



**ANKARA SOSYAL BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ**

**BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ
KOORDİNASYON BİRİMİ**

**2021 YILI
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU.....	3
I- GENEL BİLGİLER.....	4
A- Misyon ve Vizyon.....	4
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C- Birime İlişkin Bilgiler.....	5
1- Fiziksel Yapı.....	5
2- Örgüt Yapısı.....	5
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	5
4- İnsan Kaynakları	6
5- Sunulan Hizmetler	7
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	8
II- AMAÇ ve HEDEFLER	8
A- Birimin Amaç ve Hedefleri	8
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	8
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ...	9
A- Performans Bilgileri	9
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	9
2- Performans Sonuçları Tablosu	10
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	11
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	12
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	13
A- Üstünlükler	13
B- Zayıflıklar	13
C- Değerlendirme	13
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	13

BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ

SUNUŞ

5018 yılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenlemektir. Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır.

2021 yılına ait bu faaliyet raporunda, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Kurulu tarafından kabul edilen misyon, vizyon ve amaçlar doğrultusunda BAP Koordinasyon Biriminin faaliyetlerine ilişkin çalışmalar ve mali bilgiler ile işleyişe yönelik güçlü ve geliştirilecek yönler yer almaktadır.

Bu çerçevede, 5018 sayılı kanunun 41 inci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 17/03/2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu gereği olarak hazırlanan 2021 yılı Birim faaliyet raporumuz sunulmaktadır.

Prof. Dr. Aslı AKAY
Bilimsel Araştırma Projeleri
Koordinasyon Birimi Koordinatörü

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi (Üniversite) Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Kurulunun (Kurul) 14/12/2017 tarihinde aldığı kararla misyon ve vizyonumuz aşağıdaki şekilde belirlenmiş ve BAP Koordinasyon Birimi (Birim) web sitemizden yayınlanmıştır.¹

Misyon

Bilimsel araştırmalar için gerekli teşvik, bilgilendirme, işbirliği, izleme ve ölçme süreçlerini etkin bir şekilde geliştiren ve uygulayan bir proje birimi olmak.

Vizyon

Bilimsel araştırmalara verdiği destekler ile sosyal bilimler alanında bilimsel birikim, ilerleme ve toplumsal faydaya en üst düzeyde katkıda bulunmaya yönelik hizmet sunmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversite Senatosunun 07/11/2017 tarihli ve 2017/69 no'lu kararı ile yürürlüğe giren BAP Yönergesi (Yönerge) madde 3(ğ)'de Birim, BAP Komisyonunun (Komisyon) sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması, özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi ve yükseköğretim kurumu araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi, yükseköğretim kurumu araştırma performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve araştırma politikalarının belirlenmesiyle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırma projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütmekle sorumlu birim olarak tanımlanmaktadır.

Yönerge madde 3(h)'de BAP Koordinasyon Birimi Koordinatörü (Koordinatör), Birimin faaliyetlerinin yükseköğretim kurumu adına yürütülmesinden sorumlu, üst yönetici tarafından memuriyet veya çalışma unvanına bağlı kalmaksızın, bilimsel araştırma projelerine ait faaliyetleri Yönergede belirtilen usule uygun şekilde yapabilecek bilgi ve niteliklere sahip personel arasından görevlendirilen ve Rektör veya görevlendireceği Rektör Yardımcısına karşı sorumlu kişi olarak tanımlanmaktadır.

¹ BAP Koordinasyon Birimi, Hakkında: <https://bap.asbu.edu.tr/tr/hakkinda>

C. Birime İlişkin Bilgiler

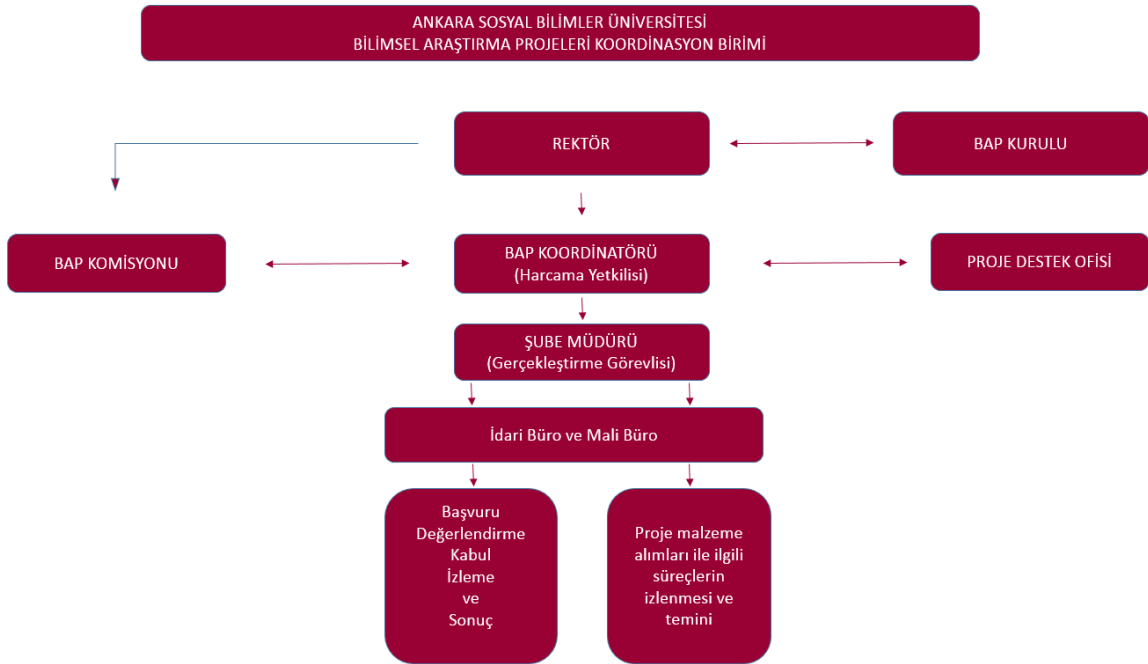
1- Fiziksel Yapı

Birim, Üniversitemiz Rektörlük ana binası Rektörlük katında hizmet vermektedir.

2- Örgüt Yapısı

BAP örgüt şemasına aşağıda yer verilmektedir.

Şema 1: BAP Örgüt (Komisyon, Kurul, Birim) Yapısı



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Proje başvuruları, kurum içi/dışı hakem değerlendirmeleri, ara rapor ve sonuç raporu teslimleri, talep alımları ve Komisyon toplantı gündeminin hazırlanması e-BAP otomasyon sistemi aracılığıyla yapılmaktadır.² Sistemi ilk defa kullanacak akademik personel kendi kurumsal e-posta ve şifresiyle sisteme giriş yapabilmektedir. Akademik personel e-BAP ve Üniversite web sitesi ile entegre bir şekilde çalışan UNIS³ sistemine akademik bilgilerini (yayınlar, çalışma alanı, etkinlik katılımları vs.) girdikten sonra proje başvurusunu gerçekleştirmektedir. Süreç böylece daha sağlıklı olarak işleyebilmektedir. Ayrıca UNIS, personelin bölüm ve fakülte bazında yıllar içinde ve çeşitli akademik göstergelerde (örneğin, SSCI yayın, ulusal kitap) performans ölçümü ve raporlaması yapabilmektedir. UNIS'te işlenen verilerin sağlıklı olarak elde edilebilme olanağı akademik personelin çalışmalarını sisteme eksiksiz bir şekilde tanımlaması ile mümkün olabilmektedir.

² E-BAP proje otomasyon sistemi: <https://ebap.asbu.edu.tr/>

³ UNIS akademik bilgi sistemi: <https://unis.asbu.edu.tr/>

4- İnsan Kaynakları

Birimin kendine ait akademik ve idari kadrosu olmayıp diğer birimlerde kadrosu bulunan personelin görevlendirilmesi suretiyle faaliyet göstermektedir. Söz konusu personelin başka akademik/idari birimlerde eş görevlendirmeleri bulunmaktadır.

4.1- Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör Doktor	1	0	1	1	0
Toplam	1	0	1	1	0

4.2- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı						1
Yüzde						100

4.3- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	2	0	2
Toplam	2	0	2

4.4- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı				1	1
Yüzde				50	50

4.5- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı			1	1		
Yüzde			50	50		

4.6- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı				1	1	
Yüzde				50	50	

5- Sunulan Hizmetler

5.1-İdari Hizmetler

Birim kurum içi proje destekleriyle ilgili süreçleri yürütenin yanı sıra, BAP Yönergesi madde 20 (2) gereği, Üniversitede dış destekler ile ilgili bir Proje Ofisi kurulana kadar bu birimin görev ve sorumluluklarını üstlenmektedir. Üniversite bünyesinde bulunan ve işlemleri Birim tarafından yürütülen iç ve dış (Uluslararası Ofis kapsamındakiler hariç) projelerle ilgili bilgilere Bölüm III Tablo 1.1 ve 1.2’de verilmektedir.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birim personeli Strateji Daire Başkanlığı’nın yaptığı Kamu İç Kontrol Standartları bilgilendirme eğitimlerine katılmaktadır. Ayrıca, Birimin periyodik toplantılarında iç kontrolün işleyişine ve etik davranış ilkelerine yönelik farkındalık bilgilendirmeleri yapılmaktadır.⁴ Personelin ve Birimden hizmet alanların değerlendirme, öneri ve sorunlarını bildirebilecekleri uygun mekanizmalar (anket, yüz yüze görüşme, toplantı, elektronik başvuru vb.) mevcuttur. Kritik dökümanlar, formlar ve yazışmalar Üniversite ağında oluşturulan Birim klasöründe periyodik olarak yedeklenmektedir (örneğin, imzalanmış Komisyon tutanakları taranarak elektronik ortama aktarılmaktadır). Birimin işleyişinde karşılaşılabilecek yeni risklerin belirlenmesinde personelle ve paydaşlarla sürekli diyalog halinde olunup gerekli önlemler alınmaktadır.

⁴ 2021 yılında devam eden pandemi (covid 19) koşulları nedeniyle BAP komisyon toplantıları online olarak yapılmıştır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Birimin Amaç ve Hedefleri

Kurulun 14/12/2017 tarihinde aldığı kararla amaç ve hedefler, “Araştırma projelerinin sayı ve nitelik olarak en üst düzeye ulaşması için gereken beşerî, fiziki ve sosyal altyapının geliştirilmesine ve yenilikçi kültürün güçlenmesine katkıda bulunarak ASBÜ’nün öncü araştırma üniversiteleri arasında yer alması yönünde çalışmak” şeklinde belirlenmiş ve Birim web sitesinde yayınlanmaktadır.⁵

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Kurulun 14/12/2017 tarihinde aldığı kararla, vizyon, misyon ve amaçlara ulaşılması, proje süreçlerinin daha etkin ve verimli işlemesi adına lisans-lisansüstü öğrencilerin araştırma ekiplerine katılımını teşvik etmek için toplantılar düzenlenmesi ve duyurular yapılması, proje çıktı ve sonuçlarının üniversite web sayfasında duyurulması, başarı öykülerinin paylaşılması amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda Proje Destek Ofisi kapsamındaki projelere (örneğin, Avrupa Birliği, Horizon 2020, TÜBİTAK) yönelik duyurular⁶ ve yürütülen projelerle ilgili haberler⁷ Üniversite web sitesinde yayınlanmaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Proje Bilgileri

Bir önceki yıldan 2021 yılına 9 adet kurum içi bilimsel araştırma projesi devrolmuştur. Komisyonun yıl boyunca gerçekleştirdiği toplam 7 adet toplantı neticesinde 5 yeni proje değerlendirme süreçleri tamamlanarak yürürlüğe girmiştir. 5 adet proje başarıyla tamamlanmıştır. 2021 yılında devam eden salgın (Kovid 19) koşulları nedeniyle proje başvurularında azalma ve mevcut projelerin yönetiminde gecikmeler yaşanmıştır. Birimin kurulduğu 2014 yılından bu faaliyet raporunun hazırlandığı tarihe kadar toplam 74 bilimsel araştırma projesi kabul edilip yürürlüğe girmiştir.

⁵ BAP Koordinasyon Birimi hakkında: <https://bap.asbu.edu.tr/tr/hakkinda>

⁶ Proje Destek Ofisi duyuruları: <https://pyo.asbu.edu.tr/>

⁷ BAP haberleri: <https://bap.asbu.edu.tr/>

Kurum İçi ve Kurum Dışı Bilimsel Araştırma Projeleri, 2021

Tablo 1.1: Projeler

SN	PROJE NO	PROJE TÜRÜ	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ	PROJE ADI	BAĞLI OLDUĞU BİRİM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
1	2017BAP/123	Kapsamlı Araştırma	Mustafa ÇOLAK	Türkiye'de Faaliyet Gösteren Kobilerin İnovasyon Yeteneklerinin Belirleyicileri	Siyasal Bilgiler Fakültesi	78.680,23	31.5.2017	12.07.2021
2	2017BAP/162	Kapsamlı Araştırma	Sevgi KURTULMUŞ	Cumhuriyetin Toplumsal Hafızası: İlk Kuşakların Tanıklıkları	Siyasal Bilgiler Fakültesi	359.308,00	24.10.2017	17.03.2021
3	2018BAP/176	Kapsamlı Araştırma	Halis KIRAL	Kanıt Temelli Analiz Yöntemi Olarak Etki Değerlendirmesi Süreci ve Yöntemlerinin İncelenmesi	Siyasal Bilgiler Fakültesi	78.166,75	14.03.2018	15.02.2021
4	2018BAP/174	Hızlı Destek	İbrahim Can SEZGİN	Yapısal Şiddeti Yeniden Görünümleme: Almanya ve Sri Lanka arasında Karşılaştırmalı bir Vaka Analizi	Siyasal Bilgiler Fakültesi	29.993,18	10.05.2018	15.02.2021
5	2021BAP/01	Hızlı Destek Projesi	Şuayip SEVEN	Hollanda'da 2008-2020 yılları arasında İslam Araştırmaları alanında yapılmış doktora tezleri ve NISIS kurumu (Hollanda Üniversitelerarası İslam Araştırmaları Okulu)	İslami İlimler Fakültesi	29.800,00	01.03.2021	29.11.2021
6	2019BAP/03	Kapsamlı Araştırma	Mustafa ÇEVİK	Eleştirel Düşünme Eğitimi Yöntemleri ve Uygulamaları	Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi	190.400,00	04.12.2019	Devam Ediyor
7	2020BAP/01	Kapsamlı Araştırma	Hüseyin TUNÇ	Stokastik Parti Büyüklüğü Problemi İçin Yeni Bir Matematiksel Model ve Matematiksel Sezgisel Çözüm Yöntemi	Siyasal Bilgiler Fakültesi	41.917,00	27.02.2020	Devam Ediyor
8	2020BAP/02	Hızlı Destek	İzzet ARI	Küresel İklim Değişikliğiyle Mücadelede Türk Elektrik Sektörü için Düşük Karbonlu Kalkınma Politikalarının Araştırılması	Sosyal Bilimler Enstitüsü	26.489,83	28.02.2020	Devam Ediyor

9	2020BAP/03	Hızlı Destek	Ersun Necati KURTULUŞ	"Propaganda by the Deed", "Armed Propaganda" and Mass Mobilization -- The Missing Link in the Left-Wing Terrorist Thinking	Siyasal Bilgiler Fakültesi	29.740,00	07.07.2020	Devam Ediyor
10	2021BAP/02	Lisans üstü Tez Projesi	Şebnem AKÇAPAR	Gender, Deskillling, and Forced Migration: A Study of Experiences of Refugee Women in Turkey (Toplumsal Cinsiyet, Vasıfsızlaştırma ve Zorunlu Göç: Türkiye'deki Mülteci Kadınların Deneyimlerine İlişkin Bir Çalışma)	Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi	19.883,80	03.03.2021	Devam Ediyor
11	2021BAP/03	Hızlı Destek Projesi	Esra SATICI	Türkiye'de Covid-19 Vaka Sayıları ve Ölüm Oranlarına Etki Eden Faktörlerin Belirlenmesi ve Mekânsal Modellenmesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	29.921,00	28.04.2021	Devam Ediyor
12	2021BAP/04	Hızlı Destek Projesi	Hakan KARABACAK	İç Denetçilerin Çatışma Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	21.600,00	27.04.2021	Devam Ediyor
13	2021BAP/05	Hızlı Destek Projesi	Muhammet ÇELİK	Bir Kelam Felsefesi Kaynağı - Celāluddīn ed-Devvānī'nin el-Ḥāşiyetū'l-ecedd 'alā şerḥi'l-cedīd li 'Alī el-Kūşcī Adlı Eserinin Eleştirel Basımı ve İncelemesi- (A Source of Philosophy of al-Kalām --An Examination and the Critical Edition of Jalāl al-Dīn al-Dawwānī's al-Ḥāshiya al-Ajadd 'alā Sharḥ al-Jadīd li 'Alī al-Qūshjī-)	İslami İlimler Fakültesi	12.000,00	21.05.2021	Devam Ediyor
14	2021BAP/06	Hızlı Destek Projesi	Valerio COLOSIO	Afrika Politikası ve Uluslararası İlişkiler	Bölge Çalışmaları Enstitüsü	14.160,00	05.11.2021	Devam Ediyor

Tablo 1.2: Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
Projeler	2021 Yılı (Rapor Yılı)						
	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
TÜBİTAK	1	1	2	0	474.779,36	262.613,80	212.165,56
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	9	5	14	5	902.266,61	67.824,80	834.441,81
KALKINMA AJANSI	0	0	0	1	303.200,00	297.799,81	5.400,19
YTB	0	1	1		115.200,00	50.000,00	65.200,00
TOPLAM	10	7	17	6	1.680.245,97	678.238,41	1.117.207,56

Tablo 1.3: TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri(1001)			
Kariyer(3501)	2	474.779,36	237.389,68
TOPLAM	2	474.779,36	237.389,68

Tablo 1.4: TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Fakültelelere Göre Dağılımı

Birim	2020 Yılı	2021 Yılı
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	1
İslami İlimler Fakültesi	1	
Sosyal Bilimler Enstitüsü		1
Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi		
Yabancı Diller Fakültesi		
.....		
TOPLAM	3	2

Tablo 1.2’de dış proje desteklerine ait bilgilere yer verilmektedir. Kurum içi desteklerle kıyaslandığında kurum dışı projelerin (A.B., TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı, vb.) çok sınırlı sayıda kaldığı ve devamlılık gösteremediği görülmektedir.

2021 yılında yürütülen projelerden ikisi Siyasal Bilgiler Fakültesi, ikisi Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi, biri İslami İlimler Fakültesi, üçü Sosyal Bilimler Enstitüsü ve biri de Bölge Çalışmaları Enstitüsü’nde kadrosu bulunan öğretim üyeleri tarafından yürütülmektedir. Projelerin içeriklerine ve araştırmacılarına bakıldığında, farklı fakültelerden gelen öğretim elemanlarının ortak ve disiplinler arası projeler geliştirmeye başladıkları, özellikle araştırma görevlilerinin birçok projeye katkı sağladıkları görülmektedir.

Şema 2: Bilimsel Araştırma Projeleri Başvuru ve Değerlendirme Süreci

(Başvuru Öncesi Hazırlık)	Yürütücü	https://ebap.asbu.edu.tr/index.php
Başvuru	Yürütücü	Proje başvurusu ve gerekli belgelerin e-bap üzerinden teslimi
Teknik İnceleme ve Hakeme Sevk	BAP Koord. Birimi	Gerekli bilgiler ve formların tam ve doğru olarak gönderildiğinin teyidi; projenin konusuyla ilgili iç ve dış hakem(ler)e başvurunun gönderilmesi
Hakem(ler)in Değerlendirmesi	Hakem(ler)	Hakem(ler)in başvuruyu değerlendirilmesi
Komisyon Değerlendirmesi	BAP Komisyonu	Hakem değerlendirmeleri ışığında başvurunun genel değerlendirilmesi
(Revizyon)	Yürütücü	Komisyon tarafından istenilen revizyonun yapılması
Komisyon Kararı	BAP Komisyonu	Yapılan revizyon ışığında Komisyonun nihai kararı vermesi

Proje başvuru ve değerlendirme süreçleri çerçevesinde yapılan çalışmalar bağlamında, 2021 yılında yürürlükteki proje sayısı bir önceki yılsonuna kıyasla düşüş göstererek 9’a gerilemiştir. Yukarıdaki verilerin ışığında, Birimin, “Araştırma projelerinin sayı ve nitelik olarak en üst düzeye ulaşması için gereken beşeri, fiziki ve sosyal altyapının geliştirilmesine ve yenilikçi kültürün güçlenmesine katkıda bulunarak ASBÜ’nün öncü araştırma üniversiteleri arasında yer alması yönünde çalışmak” amacına ulaşmada belirgin mesafe kat ettiği ortaya çıkmakla birlikte istikrarlı bir çalışma sistematığı oluşturulmuştur. 2022 yılı hedefleri arasında proje alanlarına göre önceliklerin belirlenmesi, nitelik yönüyle projelerin bilime daha fazla katkı sunması ve kurum dışı proje sayısının artırılması gelmektedir.

Ayrıca ASBÜ Stratejik Plan çerçevesinde ASBÜ Araştırma Altyapı Stratejik Planı, BAP Koordinasyon Birimi koordinasyonunda araştırma merkezleri ve diğer paydaşlarla eşgüdümlü çalışmalar neticesinde tamamlanmıştır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

Birim, proaktif bir yaklaşımla gerek mevzuat değişikliklerini günü gününe takip ederek, gerekse üst yönetimle ve öğretim elemanlarıyla geribildirim kanallarını açık tutarak maddi ve beşeri kaynaklarımızı en etkin ve verimli bir biçimde Üniversitenin araştırma misyonuna katkıda bulunacak şekilde idare etmektedir. Yurt içindeki ve kurum bünyesindeki birçok eğitime katılımı sağlanan idari personelimiz günlük işleyişe hâkim durumdadır. Yeni bazı uygulamaların hayata geçirilmesi hususunda YÖK, TÜBİTAK gibi kurumlar ve diğer üniversitelerle bilgi alışverişi sağlanmaktadır.

B- Zayıflıklar

Birimin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği noktasında Proje Destek Ofisinin bağımsız bir yapıya kavuşturulamamış olması Birim’de işleyiş süreçlerinin zaman zaman zaafa uğramasına yol açabilmektedir. Birimin faaliyetlerinin yürütülmesi hususunda bir memur arkadaşımızın görevlendirilmesi, izin veya rahatsızlık durumlarında birim faaliyetlerinin sürekliliği açısından zayıflık ve risk unsuru olarak göze çarpmaktadır.

C- Değerlendirme

Komisyon üye eksiklikleri 2021 yılında tamamlanmıştır. Üye dağılımında fakülte dengesine ulaşılmasıyla Birim faaliyetlerinin daha kurumsal bir çerçeveye kavuşması hedeflenmiştir. Komisyon üyelerinin katılımıyla oluşturulan Mevzuat Güncelleme Komisyonu ile yönetmelik doğrultusunda yönerge ve kılavuzda yer alan bilgilerin güncellemelerinin tamamlanması hedeflenmiştir. Böylelikle 2022 yılında kurumsallaşma süreci hız kazanacaktır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

2022 yılı için öngörülen en önemli risklerden birisi, proje sayısının belirli sayılarda istikrar kazanması ile iş yükü yoğunlaşan personele destek olarak bir personel daha görevlendirilmesi Birimin sağlıklı işleyişi ve çalışmalarımızdaki risklerin önlenmesi açısından gerekli bir durum olarak değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin, benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler dâhilinde güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasalık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

11/01/2022

Prof. Dr. Aslı AKAY
BAP Koordinatörü